

國立陽明交通大學 110 學年度畢業典禮

鴻海科技集團董事長劉揚偉致詞（陽明校區）

各位畢業生、各位學生家長，以及在座的貴賓、老師與校長，大家上午好。

今天能夠站在這裡，是一個機緣，也是一個榮幸。首先我要感謝林校長邀請我來跟大家分享我的人生經驗。

首先，我跟大家分享一下，我跟醫學的緣分。2001 年左右，我在美國矽谷創立的 IC 設計公司上市後，我就在想我的下一步要做什麼。當時，我想去讀西醫，因為我非常喜歡 debug（除錯），我感覺醫學好像就是在 debug，剛好可以讓我的專長有所發揮。於是我公司上市之後，我就想學醫，就打電話給 USC（南加大）的教務處，問他們我能不能回學校讀醫。學校說我的資格符合，但是需要去考一個類似 SAT、GRE 的醫學考試。我問能不能不考，學校說不行；我問那能不能捐錢，學校說也不行。後來我再深入打聽瞭解，這不光是捐錢的問題。醫學院學六、七年出來後，還要讓醫生帶著實習。如果我是醫學院老師，我大概也不願意帶年紀這麼大的學生，因為他未來能發展的時間太短了，所以我就放棄了這個目標。

但我不死心，我想西醫不行，那試試中醫吧！我打電話去問南加州一間很大的中醫學院，結果他們說我的資格符合，可以入學。我就帶著我太太，很高興地

去辦理註冊手續。我在那間中醫學院門口，看到一群年輕學生穿著醫生服走進來，我突然有感而發。我就問註冊人員：「我來讀，跟他們比起來會不會年紀太大了？」對方的回應讓我決定放棄。他說：「不會不會，你現在來剛剛好，因為你畢業後，就會變成老中醫了！」原來，老中醫代表的不是經驗老道，而是年紀很老！所以大家以後去看中醫，不能只看醫生的年紀。這件趣事，就是我跟醫學的一個機緣。

另外一個機緣，也很重要。如果陽明交大沒有合校，我今天也不可能站在這裡，跟陽明的畢業生做分享。

我在準備演講內容的時候，去看了一些畢業典禮致詞的範例，其中也參考了賈伯斯在史丹佛大學的演講，也聽了台灣其他學校畢業典禮的來賓致詞。我原本準備好一份講稿，前天發給校長，請他幫忙看看有沒有哪裡不妥。可是昨天我又想到，我一定要講一些畢業生關心的議題，於是我就請同仁去做調研、蒐集資料。蒐集完學生的想法後，我覺得我的演講內容可能要調整一下，所以我今天要分享的内容跟我前天提供給校長的講稿有些落差。學生有興趣的議題很多，不過大部分的人都想瞭解我離開學校後面對社會的經驗，所以我今天的分享會著重在這方面。

我的分享共有四個部分。第一，做好自己。我剛進入社會的時候很迷惘。因為我的很多同學都很優秀，很會講話、很會讀書、很會做事，跟他們比起來，我

什麼都不是。有一段時間我滿迷惘，但後來我發現，你永遠不可能跟別人一樣，你不要想成為別人，你要想的是做好你自己。此外，每個人去經歷人生旅程的節奏、速度也都不同。

我舉個例子。我在北加州成立 IC 設計公司的時候，有一位員工，他每天早上都去晨跑。我想說晨跑不錯，我也想跟他一起跑。第一天我們去跑了三十多分鐘，我不但沒跑完，還氣喘如牛。我就想到，我們家的兄弟姊妹沒有人擅長跑步，所以大概是我的基因不好。我把這個想法告訴同事，但他跟我說：「不會不會。Young，三十分鐘，你用走的可以走完吧！」我說：「用走的當然沒問題！」他說：「那明天不要像今天一樣你跟著我跑，換成我跟著你跑，你用你的速度跑。」第二天，我按照自己的節奏，慢慢跑，結果我真的跑完了。三個月後，更神奇的事發生了：我跑得比他快！我用這個故事告訴大家，我們都有自己的速度，不要去跟著別人的速度前進。

另一個例子，也是我很刻骨銘心的體驗。我在 1984 年到美國讀書，我的同學們都比我早了五年去美國發展，很多人都已經有房有車。我剛到美國的時候，住在 USC 的宿舍。有一次，我一位以前在 HP 的同事來拜訪我，回來後他跟我媽媽說我怎麼過得那麼清苦。確實，那時我跟我太太每天去市場買菜，還要算錢夠不夠。可是我們並沒有受到這些同學的影響，我們仍然照著既定的方向去努力。五年後，我的環境比當初那些同學的要好很多。用這個例子，我想跟大家

分享兩個重點。第一，畢業後，不要嘗試學別人或像別人，你是你自己。第二，不要因為別人走得比自己快，看到同學一下子就當主治醫生，你就覺得自己慢了。你有你的步調，堅持在你的步調上。大家以後一定會碰到這樣的情形，希望你能記住我今天跟你分享的，這樣你在人生道路上，就會比較釋然。

第二，要跟大家分享「一念之間」。未來在社會上、在工作上，你一定會碰到很多的難題，我覺得解決難題最基本的方法，就在你的一念之間。

有段時間，我在南加大一個單位當主管，帶著一些博士班的學生做事。有一陣子，有一位同學，每天來跟我抱怨，他說：「Young，我以前在另一個教授那邊，我都做得很好，怎麼來到你這邊，我都做不好。」他認為問題出在我，是我做不好。這位同學每天來都找我抱怨兩個小時，抱怨到有一天我真的不想去上班。但突然間，我轉念。我想說：如果我把這當成英文學習課，每天有外國人免費教我兩個小時的英文，那是多棒的事啊！我一轉念後，就很高興地去上班、很高興地跟這位同學對話，在對話的過程中學英文。一年後，這位同學離開去 HP。離開前，他寫了一張卡片給我，他說：「Young，在你身上，我看到了什麼是 American Dream。」我用這個故事就是要告訴大家一念之間的差異。

另一個例子。我常常碰到一些剛進入社會的年輕人，當他們到一個新環境的時候，就會開始抱怨，抱怨薪水不夠多、環境不夠好，抱怨老師、教授或醫生不照顧他。這種時候，我就會跟他們分享類似的想法，我說：「你不妨這樣想，

如果你想學一樣東西，外面很多補習班可以學，但要付很多錢。來上班，公司提供你免費的環境、設備、資源，而且還付你錢。」這樣想，感覺自己就佔了便宜，也就比較釋然。

一念之間，因為你停止了抱怨，因為你朝著想做的事去努力，你變得更成功了。當然包含你跟另一半的相處，很多事情也都在一念之間。這個道理大家日後就會更明白。

第三，勤奮與終身學習。未來，大家都想在事業上有所成就，有所成就的意思就是成功。有位名人曾說：「不管你從事哪個行業，政治、演藝、運動、工程、商業，要成功，一定需要運氣！」如果你只看這句話，你大概會覺得那就不要努力了，全靠運氣就好。但他的下一句話才是重點，也是我要跟大家分享的：「但是如果你越勤奮，你的運氣會越好！」

我相信在座很多師長都很勤奮，再加上一點點運氣，所以能有今天的成就。我希望大家能理解「勤奮、成功與運氣」這三者的關聯，並掌握住訣竅。成功跟運氣你都無法掌握，你唯一能掌握的就是勤奮。希望大家畢業後都能邁向成功之路，你的心裡一定要想著勤奮。

賈伯斯在史丹佛大學畢業典禮致詞時，他的結語是「Stay hungry, stay foolish.」這句話翻成中文，很多人的詮釋都不同。我的解讀是：「Stay hungry + Stay

foolish = 終身學習」。對於知識和專業，大家要 Stay foolish, stay hungry，因為當你 Stay foolish，你會一直想要知道更多、學習更多；當你 Stay hungry，你會有渴望去知道、去學習。

最後，我想跟大家分享的，是要學會「知足與感恩」。在同學未來的人生道路上，會碰到很多成就與困難，也會碰到很多人來幫助你。希望你在有成就的時候要知足、要感恩。雖然聽起來有點八股，但這是我非常重要的人生體悟，知足與感恩是中華文化裡面非常值得大家記住並學習的道理。

以上是我的人生經驗分享。最後，我想用幾句話做個結尾。我們透過分享與分工，一起想辦法增進人類社會的福祉。醫療相關科系的同學們，希望你們未來用醫術來服務社會；醫工相關科系的同學們，希望你們未來用科技來改善人類生活。

我們大家一起努力，讓這個世界變得更好！謝謝！